

سباق التسلح النووي واثره في تكريس توازن الردع وتعميق هشاشة الاستقرار العالمي

التقليدي الذي كان قائماً على وضوح قدرات الردع لدى الأطراف المختلفة، ليحل محله وضع أكثر غموضاً، حيث تسعى الدول إلى امتلاك تفوق نوعي قد يمنحها أفضلية في حال وقوع مواجهة، وهذا الغموض بحد ذاته قد يكون عاملاً لزيادة التوتر بدلاً من تخفيفه. كما أن دخول قوى جديدة إلى النادي النووي أو اقترابها من ذلك يعقد المشهد أكثر، حيث لم يعد الصراع مقتصرًا على عدد محدود من الدول، بل أصبح متعدد الأطراف، مما يزيد من صعوبة إدارة الأزمات ويجعل احتمالية سوء التقدير أكبر، خاصة في المناطق التي تعاني من توترات سياسية مستمرة. ومن ناحية أخرى، فإن تآكل بعض الاتفاقيات الدولية المتعلقة بالحد من التسلح أو ضعف الالتزام بها يعكس أزمة في النظام نفسه، حيث لم تعد هناك آليات فعالة قادرة على ضبط هذا السباق، وهو ما يفتح المجال أمام مزيد من التصعيد غير المنظم.

الملف، حيث أصبحت الأسلحة النووية أكثر دقة وأسرع في الإطلاق، مما يقلل من وقت اتخاذ القرار ويزيد من احتمالية التصعيد السريع في حالات الأزمات. ومن الناحية الاجتماعية، يخلق هذا السباق حالة من القلق العالمي، حيث يعيش الإنسان في ظل تهديد دائم، حتى وإن كان غير مرئي في الحياة اليومية، مما يعكس تأثيراً نفسياً عميقاً على المجتمعات. وسباق التسلح النووي يمثل مفارقة معقدة، فهو من جهة يساهم في منع الحروب الكبرى من خلال الردع، لكنه من جهة أخرى يحافظ على حالة من التوتر وعدم الاستقرار، ويجعل العالم عرضة لخطر دائم قد تكون نتائجه كارثية في حال حدوث أي خلل أو تصعيد غير محسوب. كما أن سباق التسلح النووي في مرحلته الحالية لم يعد يقتصر على زيادة عدد الرؤوس النووية، بل انتقل إلى مستوى أكثر تعقيداً يتمثل في تطوير وسائل إيصال أكثر دقة وسرعة، مثل الصواريخ فرط الصوتية، وأنظمة الدفاع الصاروخي، وتقنيات الإخفاء، وهو ما يخلق سباقاً تكنولوجياً موزياً يزيد من حدة التنافس ويجعل تحقيق التوازن أكثر صعوبة. وفي هذا السياق، يتراجع مفهوم الاستقرار

مما يجعل العالم في حالة خطر دائم، حتى في غياب نية فعلية لاستخدام هذه الأسلحة. ومن ناحية اقتصادية، يفرض سباق التسلح النووي أعباءً مالية ضخمة على الدول، حيث تتطلب برامج تطوير وصيانة الأسلحة النووية استثمارات هائلة، كان يمكن توجيهها نحو مجالات تنموية مثل التعليم والصحة والبنية التحتية. وهذا يعني أن هذا السباق لا يؤثر فقط على الأمن، بل أيضاً على التنمية الاقتصادية والاجتماعية. كما أن هذا السباق يساهم في تعميق الفجوة بين الدول، حيث تحتكر بعض الدول التكنولوجيا النووية، بينما تسعى دول أخرى للحاق بها، مما يخلق حالة من عدم التوازن في النظام الدولي، ويزيد من احتمالية النزاعات الإقليمية. ومن جهة أخرى، فإن وجود الأسلحة النووية قد يمنح بعض الدول شعوراً بالقوة والحماية، مما قد يشجعها على تبني سياسات أكثر جرأة أو حتى عدوانية، اعتماداً على قدرتها على الردع، وهو ما قد يؤدي إلى تصعيد التوترات بدلاً من تهدئتها. كما أن سباق التسلح النووي لا يقتصر على الجوانب العسكرية فقط، بل يمتد إلى المجال السياسي، حيث يُستخدم كأداة ضغط في العلاقات الدولية، مما يعقد جهود التعاون ويزيد من صعوبة التوصل إلى اتفاقيات للحد من التسلح. وفي المقابل، ظهرت محاولات دولية للحد من هذا السباق من خلال اتفاقيات ومعاهدات تهدف إلى تقليل عدد الأسلحة النووية أو منع انتشارها، لكن هذه الجهود غالباً ما تواجه تحديات بسبب تضارب المصالح بين الدول وعدم الثقة المتبادلة. كما أن التطور التكنولوجي السريع يزيد من تعقيد هذا

يُعدّ سباق التسلح النووي من أخطر الظواهر التي شهدتها العالم في العصر الحديث، لما يحمله من تهديدات وجودية تتجاوز حدود الدول لتطال البشرية جمعاء. فمنذ ظهور السلاح النووي، لم يعد التنافس بين الدول مقتصرًا على القوة العسكرية التقليدية، بل أصبح قائماً على امتلاك قدرة تدميرية هائلة يمكن أن تغير موازين القوى العالمية في لحظة واحدة، وهو ما جعل هذا السباق عاملاً رئيسياً في تشكيل النظام الدولي. بدأ سباق التسلح النووي كجزء من صراع القوى الكبرى، حيث سعت الدول إلى تحقيق توازن ردع يمنع أي طرف من استخدام هذا السلاح، وهو ما أدى إلى مفهوم "توازن الرعب"، الذي يقوم على فكرة أن امتلاك كل طرف لقدرة تدميرية مماثلة يمنع الحرب الشاملة. وعلى الرغم من أن هذا المفهوم ساهم في تجنب مواجهات مباشرة بين القوى الكبرى، إلا أنه خلق في الوقت نفسه حالة من التوتر الدائم وعدم الاستقرار. يؤثر سباق التسلح النووي بشكل مباشر على الاستقرار العالمي من خلال تعزيز مناخ عدم الثقة بين الدول، حيث يؤدي سعي كل دولة إلى زيادة قدراتها النووية إلى دفع الدول الأخرى لاتخاذ خطوات مماثلة، مما يخلق حلقة مفرغة من التصعيد المستمر. وهذا التصعيد لا يقتصر فقط على عدد الأسلحة، بل يشمل أيضاً تطوير تقنيات أكثر تقدماً مثل الصواريخ بعيدة المدى وأنظمة الإطلاق السريع. كما أن انتشار الأسلحة النووية يزيد من احتمالية وقوع أخطاء كارثية، سواء نتيجة سوء تقدير سياسي أو خلل تقني أو حتى هجمات سيبرانية تستهدف أنظمة التحكم،

مناقصة علنية 01/2026

لهدم مبنى "بيت هناميم" في المدرسة العامة لصالح الشركة الحكومية مكفيه إسرائيل - كل إسرائيل اصدقاء (ح ل ص)

الشركة الحكومية مكفيه إسرائيل - كل إسرائيل اصدقاء (ح ل ص) (إنداء: "الشركة") تدعو المرشحين لتقديم عروضهم لتنفيذ الأعمال المطلوبة لهدم مبنى "بيت هناميم" في المدرسة العامة ضمن نطاق اختصاصها. ستكون مستندات المناقصة متاحة للمراجعة والتحميل على موقع الشركة. **جولة المرشحين الإلزامية ستعقد بتاريخ 26/04/2026 الساعة 12:00**، سيكون التجمع في موقف السيارات عند مدخل موقع مكفيه إسرائيل. يمكن تجميع جميع الأسئلة إن وجدت، وتقديمها كتابياً حتى تاريخ **03/05/2026** وحتى الساعة **12:00**، في ملف Word فقط ويمكن التواصل مع السيدة ليلى حازين على الإيميل: lily@mikveisrael.org.il والتأكد من استلام المستندات من خلال الاتصال على الهاتف: 03-5020694. سيتم تحميل المستندات التوضيحية بما في ذلك إجابات الأسئلة، على موقع الشركة. لذلك، يتحمل المشاركون في المناقصة مسؤولية متابعة موقع الشركة والإطلاع على أي تحديثات، إن وجدت. يمكن تقديم العروض بحدود فقط في مكاتب الشركة في المدرسة الزراعية مكفيه إسرائيل - المكتب الرئيسي في موعد أقصاه بتاريخ **20/05/2026** وفي موعد أقصاه الساعة **12:00**. إن يتم قبول العروض المقدمة بعد هذا التاريخ وألا بأي طريقة أخرى. يجب على المشاركين إرفاق جميع مستندات المناقصة، موقعة حسب الطلب بحسب لما هو مطلوب في شروط المناقصة. شيريت غولنشتاين - إدارة الشركة

مناقصة علنية رقم 4/26

لعقد اتفاقية لتنفيذ أعمال تطوير في وسط قرية مجدل شمس - المرحلة ب

1. **مقدمة**
1.1. الشركة الحكومية للسباحة (إنداء: "الشركة") ترغب في عقد اتفاقية لتنفيذ أعمال تطوير في وسط قرية مجدل شمس - المرحلة ب - لصالح شركة السباحة الحكومية، وتشمل هذه الأعمال - من بين أمور أخرى: تطوير المرحلة ب وإنشاء شارع سباحي للسباحة يشمل تسوية الرصيف وممر السيارات، وإنشاء مناطق جلوس، وزراعة الأشجار، وروصف الطرق، وجيود، في منطقة وسط القرية. وذلك بحسب الخطط والمواصفات المرفقة كجزء من وثائق المناقصة (إنداء: "الأعمال").
1.2. مدة العقد هي الفترة (المدّة المطلوبة لإجازة العمل) يُصل إلى عشرة (10) أشهر من التاريخ المحدد في "المردء العمل" وحتى اكتمال العمل، بشرط أن توقع الشركة على الاتفاقية، وتسلمها فعلياً إلى العميل، وتؤكد قبول العميل لها (بحسب أحكام وثائق المناقصة). للتوضيح على ذلك، لا يسمح بأي الحراف من الجهة المطلوبة لإجازة العمل بما يحافظ الأحكام ووثائق المناقصة.

2. **الشروط العامة**
2.1. **المرحلة الأولى - فحص مدى الالتزام بشروط المناقصة**
2.2. المرشح هو تاجر (فرد أو شركة) كما هو محدد في قانون ضريبة القيمة المضافة - 1975؛
2.3. يمتلك المرشح تصريح لمسك الذقن حسب قانون معاملات الهيئات العامة - 1976؛
2.4. المرشح ليس تحت الحراسة القضائية، أو وقف الإجازات، أو الإفلاس أو التصفية، ولا توجد طلبات معلقة من هذا النوع ضده، ولا يوجد إجازة الإصرار، ولم يتم عرض أي حيازات ماثرة على إسرائيل؛
2.5. المرشح هو مؤهل مهني في مجال الأعمال، بحسب القوانين بحسب قانون تسجيل المقاولين الهندسة (الإشغالية - 1969) (إنداء: "المقاول المسجل") في الفرع 200، والتصنيف ج 3 على الأقل؛
2.6. المرشح هو مؤهل معترف به للأعمال الحكومية (إنداء: "المقاول المعترف") في الفرع 200 والتصنيف ج 3 على الأقل؛
2.7. بدأ المرشح وأكمل ابتداءً من تاريخ 01.01.2022 بصفته المقاول الرئيسي، تنفيذ ما لا يقل عن ثلاثة (3) مشاريع لصالح هيئة عامة، والتي تتسوق الشروط التالية مستحقة:
2.7.1. يعمل كمنشور من المشاريع ثلاثة عناصر على الأقل من العناصر التالية: تنفيذ أعمال التطوير وأو وصف الطرق وأو كبناء التفتيح وأو أعمال الحفر وأو التفتيح التفتيح الأخرى (بمخطوطات المصروف العمومي/التصريف/الأعمال الكيرانية)؛
2.7.2. كان كمنشور نطلق مالي 3,500,000 ش.ن. (شامل الضريبة) على الأقل؛
2.8. بدأ المرشح وأكمل ابتداءً من تاريخ 01.01.2022 بصفته المقاول الرئيسي، تنفيذ مشروعين (2) على الأقل لصالح هيئة عامة، والتي تتسوق الشروط التالية:
2.8.1. تم تنفيذ العمل في "مسطرة"
2.8.2. كل عمل من الأعمال كان بقيمة 5 مليون ش.ن. (شاملة الضريبة) على الأقل.
2.8.3. شارك المرشح، أو ممثله، في جولة العرضين.
2.8.4. "أداء عاملاً" لأغراض البند 2.7-2.8 أعلاه تعني: الزيارات الحكومية، والشركات الحكومية، ووحدات الائتمان، والشركات الحكومية، والسلطات المحلية، ومؤسسة التعليم العالي، وشركات المياه والصرف الصحي، والشركات البنكية، "وسط القرية" لأغراض البند 2.7-2.8 أعلاه يعني: مراكز التفتيح التي تتميز ببناءها الكثيف والتنسيق المستمر مع السكان المحليين.
2.8.5. "أداء عاملاً" لأغراض البند 2.7-2.8 أعلاه يعني: تم إصدار أمر ببدء العمل خلال هذه الفترة، وخلال تلك الفترة توجد أيضاً فائزوة تهيئمة معددة من قبل عميل العمل، وأو تم استلام شهادة إتمام من عميل العمل، وأو تأكيد خطي من العميل بأن العمل اكتمل (حتى لو لم يتم إصدار شهادة إتمام).

3. **مراجعة وثائق المناقصة**
يمكن الاطلاع على وثائق المناقصة وتزيتها من موقع الشركة الإلكتروني (WWW.IGTC.CO.IL) بحسب ما يري في المشاركة في المناقصة. تياراً من المستندات من الموقع الإلكتروني من أجل تقديم العروض.

4. **الأسئلة التوضيحية**
يمكن تقديم الأسئلة التوضيحية حتى تاريخ 26.4.2026 الساعة 14:00، كما هو مفصل في وثائق المناقصة.

5. **الموعد النهائي لتقديم العروض**
يمكن تقديم العروض والتعليقات الواردة في وثائق المناقصة، من خلال نظام تقديم العروض على الإنترنت على موقع شركة "ميشك" على العنوان <https://account.sourcinvision.com> في موعد أقصاه **10.5.2026** الساعة **14:00**.

6. **ملاحظات**
6.1. لا تنتم الشركة بقول العرض الأخرى أو أي عرض على الإطلاق.
6.2. في حالة وجود أي تعارض بين شروط الوثائق الواردة في وثائق المناقصة، وعلى أي أحكام وثائق المناقصة فقط في التي سطرها الشركة والمتمدين بالمناقصة.
6.3. ما سبق أعلاه لأغراض المعلومات العامة، وعلى أي أحكام وثائق المناقصة فقط في التي سطرها الشركة والمتمدين بالمناقصة. التفتيح، الشركة الحكومية للسباحة

في تطوير وسائل إيصال أكثر دقة وسرعة، مثل الصواريخ فرط الصوتية، وأنظمة الدفاع الصاروخي، وتقنيات الإخفاء، وهو ما يخلق سباقاً تكنولوجياً موزياً يزيد من حدة التنافس ويجعل تحقيق التوازن أكثر صعوبة. وفي هذا السياق، يتراجع مفهوم الاستقرار التكنولوجي السريع يزيد من تعقيد هذا

مناقصة رقم 8/26

لبيع المركبات

جمعية نجمة داود الحمراء في إسرائيل (مدا) تعرض سيارات مستعملة للبيع وتطلب عروض لشرائها. يمكن الاطلاع على قائمة مفصلة بالسيارات وتفاصيلها على الموقع الإلكتروني مدا: WWW.MDAIS.ORG وكذلك على موقع شركة ستانكار وعنوانه www.sancar.co.il لا تتحمل أي مسؤولية عن نوعية المركبات. تباع المركبات بحالتها الحالية (AS IS) مدا لا تتحمل أي مسؤولية عن نوعية المركبات. يمكن مشاهدة المركبات ابتداءً من تاريخ **15.04.2026** حتى تاريخ **16.04.2026** من الساعة **10:00** حتى الساعة **15:00** في مواقف شركة ستانكار، في شارع هنيغيم 85، رامات هشارون. يجب تقديم العروض بحسب الشروط الخاصة بالمشاركة في مناقصة المركبات (مستندات المناقصة)، والتي يمكن الحصول/الإطلاع عليها في ساحات شركة ستانكار، في شارع هنيغيم 85، رامات هشارون ابتداءً من **15.01.2026** وحتى تاريخ **16.04.2026** من الساعة **10:00** حتى الساعة **15:00**. يمكن تقديم العروض في مكاتب شركة ستانكار في شارع هنيغيم 85، رامات هشارون ابتداءً من تاريخ **15.04.2026** حتى تاريخ **16.04.2026** من الساعة **10:00** حتى الساعة **15:00** (بمستند تقديم عرض السعر الإلكتروني باستخدام الحاسوب). سيتم رفض أي عرض يستلم بعد الموعد النهائي المحدد أعلاه دون فتحه. للتوضيح أن إرسال العرض من خلال البريد أو بأي وسيلة أخرى غير التقديم الإلكتروني المذكور أعلاه لا يفي بمطلوبات المناقصة، وتقع مسؤوليته كاملة على عاتق المشارك. يجب على المعارض إيداع من قيمة العرض 10% كوديعة عند تقديم العرض وكجزء من عرضه. ولا يحق للمعارض استرداد هذه الوديعة في حال سحب عرضه. في حال الفوز، يتم دفع خلال **5 أيام** من استلام إشعار الفوز، بشيك بنكي باسم "نجمة داود الحمراء في إسرائيل". يجب على الفائز بالمعرض على مركبة (تتطلب تعديل هيكل) إيداع شيك بقيمة **5,000** ₪ لدى الجهة المنظمة كضمان لإجراء التعديل الهيكل ونقل الملكية خلال **60** يوم من تاريخ تسليم المركبة للفائز. في حال عدم قيام الفائز بنقل الملكية بحسب الشروط، يتم إلغاء الشيك. أما المركبة التي لا تتطلب تعديل هيكل، فيتم نقل ملكيتها إلى حساب الفائز قبل تسليمها. سيتم نقل الملكية ودفع رسوم تغيير الهيكل ورسوم الترخيص على حساب الفائز. يحتوي هذا الإعلان على معلومات عامة وأولية فقط. أما الشروط والتفاصيل الملزمة الأخرى المتعلقة بالإجراءات فهي موضحة بالتفصيل في وثائق المناقصة. وتحتفظ لجنة المناقصات بحق إلغاء وأو تغيير شروط ومواعيد المناقصة، وذلك بحسب ما هو مفصل في وثائق المناقصة. وفي حال وجود أي تعارض بين أحكام هذا الإعلان وأحكام وثائق المناقصة، تكون المرجعية لأحكام وثائق المناقصة.

نجمة داود الحمراء في إسرائيل

المركز الأكاديمي ليف (إنداء: "الداي")

مناقصة عامة رقم 01-2026 (البناء)

دعوة لتقديم عروض لتنفيذ أعمال مشروع تجديد بيت مدراش

كما هو موضح بالتفصيل في مستندات المناقصة المنشورة على موقع المركز الإلكتروني، www.ict.ac.il يمكن تحميل وثائق المناقصة مجاناً من هذا الموقع، وذلك بالتنسيق مع سكرتيرة المركز على الهاتف: 05-2111111. تحت الرابط "معلومات إضافية" - الرابط "المناقصات".

يجب اتباع تعليمات المناقصة والإشعارات والتحديثات الموجودة على الموقع الإلكتروني، والتي يتم تحديثها من وقت لآخر. **ستعقد جولة تعريفية للمقاولين بتاريخ 19.04 الساعة 10:00** - التجمع عند مدخل مبنى بيت مدراش في حرم ليف، 21 شارع هوغ هينومي 21 جفعات مرديخاي، القدس.

يجب تسليم العروض الموجودة في مغلف المناقصة شخصياً (وليس إرسالها بالبريد) حتى تاريخ **06.05.2026** الساعة **12:00** إلى صندوق المناقصات الموجود في مكتب الشركة كما هو محدد في وثائق المناقصة.

المركز الأكاديمي ليف (إنداء: "الداي")

مناقصة عامة رقم 02-2026 (البناء)

دعوة لتقديم عروض لتصنيع وتوفير وتركيب الأثاث في بيت مدراش

كما هو موضح بالتفصيل في مستندات المناقصة المنشورة على موقع المركز الإلكتروني، www.ict.ac.il يمكن تحميل وثائق المناقصة مجاناً من هذا الموقع، وذلك بالتنسيق مع سكرتيرة المركز على الهاتف: 05-2111111. تحت الرابط "معلومات إضافية" - الرابط "المناقصات".

يجب اتباع تعليمات المناقصة والإشعارات والتحديثات الموجودة على الموقع الإلكتروني، والتي يتم تحديثها من وقت لآخر. **ستعقد جولة تعريفية للمقاولين بتاريخ 19.04 الساعة 11:30** - التجمع عند مدخل مبنى بيت مدراش في حرم ليف، 21 شارع هوغ هينومي 21 جفعات مرديخاي، القدس.

يجب تسليم العروض الموجودة في مغلف المناقصة شخصياً (وليس إرسالها بالبريد) حتى تاريخ **06.05.2026** الساعة **12:00** إلى صندوق المناقصات الموجود في مكتب الشركة كما هو محدد في وثائق المناقصة.