

לכבוד
משתתפי מכרז 17/26

שלום רב,

הנדון: מענה לשאלות הבהרה – מכרז 17/26 לתכנון וביצוע פרויקט "דרך עולי הרצל"

בעיר דוד

להלן התייחסותנו לשאלות הבהרה שנתקבלו במשרדי החברה הממשלתית לתיירות ("החברה"), ביחס למסמכי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז").

ההבהרות והתיקונים יהפכו לחלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, ייחשבו כחלק מתנאיו, ויחולו עליהן כל הוראות המכרז הנוגעות למסמכי המכרז. על המציע לצרף את מסמך הבהרות זה להצעתו, במסגרת כל מסמכי ההצעה מטעמו, כשהוא חתום על ידו.

אין באי התייחסותה של החברה לשאלה כלשהי או לפרט כלשהו בשאלה, כדי להוות הסכמה להנחותיו של השואל, או כדי לשנות בדרך כלשהי את פרשנות תנאי המכרז.

ככל שיש במסמך זה שאלות ותשובות הנוגעות לפרשנות של הדין, אין הן באות במקום ייעוץ משפטי מוסמך, וכל המסתמך עליהן עושה זאת על אחריותו בלבד.

מס'	מסמך/נספח	סעיף	עמ'	שאלה	תשובה
1.	מסמכי המכרז	1.7	2	מבוקש להבהיר מי נושא באגרות, בהיטלים ובעלויות הגשת ההיתר, וכיצד יטופלו עיכובים בקבלת ההיתר שאינם באחריות הקבלן (לרבות התאמת לוחות הזמנים).	החברה תישא בעלות האגרות וההיטלים וכן תפעל להוצאת היתרים. ככל ויחול עיכוב שאינו תלוי בזוכה, הנושא יידון בין הצדדים.
2.	מסמכי המכרז	1.7	2	בסעיף 1.7 למסמך א' ובסעיף 4.12 להסכם (עמ' 46) נכתב כי ההתקשרות כוללת "ביצוע על מטלה נוספת הנזכרת במסמכי המכרז". לא מצאנו במסמכים הגדרה למטלה זו. מבוקש לפרט מהי המטלה הנוספת, מה היקפה והאם היא כלולה בתמורה. האם הביצוע האופציונלי הוא המטלה הנוספת? או האם המטלה הנוספת היא מעבר לסך הכולל של 9 מלש"ח?	כוונת הסעיף הינה כי כל פעולה או עבודה נוספת שיש לה קשר ישיר לשירותים תהיה כלולה בתכולת השירותים ותבוצע על ידי הזוכה כחלק בלתי נפרד מהצעתו.
3.	מסמכי המכרז + נספח ז' פרוגרמה	1.2-1.3	2	מבוקש להבהיר האם הפרוגרמה המצורפת - אליה צריך להתייחס במלואה היא זו המזכה בתשלום אבן הדרך הראשונה? או האם הכוונה לפיתוח פרוגרמה מפורטת שהזוכה יכין על בסיס נספח ז', ומה התוצרים הנדרשים בה? האם מהלך החוויה כולה מפורט בפרוגרמה המצורפת או ישנם אלמנטים שלא רשומים?	הכוונה היא לפיתוח פרוגרמה מפורטת שתהא על בסיס הפרוגרמה המצורפת למסמכי המכרז. התוצרים יקבעו בהתאם לרוח הדברים בפרוגרמה המצורפת בצירוף היצירתיות/ מקצועיות של המציע בפיתוח התכנים/ אלמנטים וכדו'.
4.	מסמכי המכרז	1.6, 12.2.2	2,13	עפ"י מסמכי המכרז ההנחה ניתנת על אומדן כולל של 9,000,000 ש"ח, הכולל את רכיב הביצוע האופציונלי. מבוקש להבהיר: (א) האם אחוז ההנחה יחול באופן זהה על תמורת התכנון ועל כל הזמנת ביצוע עתידית; (ב) ככל שהאופציה לביצוע לא תמומש, האם תמורת התכנון תהיה 2,000,000 ש"ח בניכוי אחוז ההנחה;	ההנחה תחול על רכיבי התכנון והביצוע מוכרז זה וכן העתידיים (האופציונאליים), ככל וימומשו, המציע יגיש אחוז הנחה על התכנון ואחוז הנחה על הביצוע. במידה והאופציה לא תמומש אחוז על רכיב התכנון תהיה על פי האחוז הנחה שניתן לרכיב התכנון בלבד.

ההנחה תיקבע בהתאם למו"מ והסכמה מול מזמין העבודה.	(עבודות ביצוע שהיקפן ייקבע רק בסיום התכנון.				
ניתן להציג פרויקטים שנעשו בחו"ל. יש לציין את התמורה ששולמה בגין לפי שער ההמרה בעת ביצוע הפרויקט.	מבוקש לאשר כי פרויקטים שתוכננו ובוצעו מחוץ לישראל עומדים בתנאי הסף ובאמות המידה לניקוד, בכפוף להצגת אסמכתאות. כמו כן, נבקש להבהיר לפי איזה שער המרה יחושב היקפו הכספי של פרויקט שהתמורה בו שולמה במטבע חוץ (שער יציג במועד החתימה, במועד הסיום או במועד הגשת ההצעה).	4, 20 - נספח א	3.1.4, 1.8	מסמכי המכרז	5.
ההתקשרות הינה לתכנון בהתאם למסגרת התקציבית המפורטת במכרז, ובהמשך הדרך המציע ישמש גם כמבצע העבודות בהתאם לאישור מזמין העבודה לתכולות העבודה וסכום התמורה הסופי.	מבוקש לאשר כי ההתקשרות המחייבת במועד הזכייה היא לתכנון בלבד, וכי ביצוע הפרויקט יחייב הודעת מימוש נפרדת וצו התחלת עבודה. מהו המועד האחרון למימוש האופציה, ומה יהיה מנגנון עדכון המחיר אם מימושה יידחה או יבוצע בחלקים?	2; 45	1.1.2, 1.4–1.6; 3.1	מסמכי המכרז	6.
הבקשה מתקבלת חלקית. ככל ויהיו עיכובים שאינם תלויים בזוכה על פי קביעת החברה, יידחה לוח הזמנים בהתאם, ואולם לא תשולם כל תמורה או פיצוי בגין הדחייה.	מבוקש לקבוע הארכת לוחות זמנים והתאמת עלויות במקרה של עיכוב שאינו בשליטת הזוכה, לרבות אי-מסירת שטח, חפירות, עבודות קבלנים אחרים, עיכובי אישורים, הוראות רשויות ומצב ביטחוני. נבקש שלא להחיל פיצויי איחור על תקופות עיכוב אלה או על הוראת פיצול והשהיה של המזמינה.	3; 46, 51, 57	1.9; 4.11, 8.7, 16.6.2	מסמכי המכרז	7.
התמורה נעש/ית עפ"י אבני דרך בלבד. מדובר על טעות סופר.	סעיף 1.9 מתייחס ל"מחירי היחידה הקבועים הכמויות", ואולם ההצעה הכספית מוגשת כאחוז הנחה בלבד ולא צורף כתב כמויות. מאחר שלא צורף למסמכי המכרז ואף לא הועלה לאתר החברה כתב כמויות או מחירון רשמי, נבקש להבהיר כיצד יתומחרו עבודות שיוזמנו בקטעים או בחלקים, ועל בסיס אילו מחירים?	3	1.9		8.
אין ערבות הצעה אלא רק ערבות לתקופת התכנון שתימסר על ידי הזוכה	האם נדרשת ערבות הצעה. אם כן, נבקש לפרסם	5, 7, 15, 30–31	4, 7, 13.1; התחייבות סעיפים 11–10	מסמכי המכרז	9.

10.	נספח הצעת המחיר קובע אומדן של 9 מיליון ש"ח כולל מע"מ, וההסכם מציין תמורה בתוספת מע"מ. נבקש לפרסם סכומי בסיס חד-משמעיים לפני ואחרי מע"מ לתכנון ולביצוע, ולאשר כי אחוז ההנחה יחול בנפרד על 2 מיליון ש"ח לתכנון ועל 7 מיליון ש"ח לביצוע, שניהם כולל מע"מ, ללא הוספת מע"מ כפולה.	2, 10, 37; 50	1.4–1.6, 10.9; הצעת מחיר ; 8.1	מסמכי המכרז
11.	מבוקש לאשר שהיקף של 3 מיליון ש"ח כולל מע"מ בתנאי הסף הוא היקף מינימלי, ושפרייקט שבו המציע התקשר ישירות עם המזמין וביצע רכיבי תוכן או תפאורה באמצעות קבלני משנה מוכר במלואו. נבקש לפרט את האסמכתאות הנדרשות ואת תפקידי הצוות שחובה להציג בהצעה ובריאיון.	4–5, 10– 11	3.1.4–3.1.4.3; 4.11; 12.1	מסמכי המכרז
12.	המסמכים מפנים ל"מפרטים, כתב כמויות ותוכניות" שהועלו לאתר החברה, ואולם באתר פורסמו מסמך המכרז והפרוגרמה בלבד. מבוקש להבהיר האם יפורסמו מסמכים נוספים, כגון מדידה עדכנית, תוכניות מצב קיים, תשתיות, תיעוד ממצאים ומגבלות שימור, ובאיזה פורמט.	06-יולי	6.1 + 7.1	נספחי המכרז
13.	מבוקש לקבוע סדר קדימות מפורש בין הבהרות, הזמנה, הסכם, פרוגרמה ותכניות, במקום כלל פרשנות אוטומטי לטובת המזמינה. מבוקש להבהיר כי סתירה מהותית שתתגלה לאחר החתימה לא תטיל על הזוכה הרחבת תכולה ללא הסדרת תמורה ולוח זמנים.	6–7; 47	6.7; 4.18	מסמכי המכרז
15.	מבוקש להבהיר באיזה שלב ובאיזה מועד צפויה להתקבל החלטה על מימוש רכיב הביצוע, ומהם התנאים לכך (אישור תקציבי, השלמת שלב תכנון מסוים וכו').	9, 15	9.4, 14	מסמכי המכרז

	כמו כן, האם ניתן לממש את הביצוע באופן חלקי או בשלבים? כיצד ייקבעו במקרה זה לוחות הזמנים?				
16.	מסמכי המכרז	11.1	10	מבוקש דחיית מועדים ב-7 ימים.	הבקשה נדחית.
17.	מסמכי המכרז	12.1	10	האם נדרש להציג את תפיסת העבודה והמתודולוגיה האם הכוונה בהתייחסות ספציפית לפרויקט נשוא המכרז, או שיש להתייחס באופן כללי, באמצעות דוגמאות מפרויקטים אחרים?	באופן כללי, וכן באמצעות דוגמאות מפרויקטים אחרים
18.	מסמכי המכרז	12, 12.1.8, 12.2.2	10, 13	בסעיף 12 נקבע משקל איכות של 80% ומשקל מחיר של 20%, בעוד סעיף 12.1.8 מורה להכפיל את ציון האיכות ב-70%. נבקש לתקן את הסתירה ולאשר נוסחת ניקוד סופית המסתכמת ב-100%.	משקל האיכות הינו 80%, משקל המחיר הינו 20%.
20.	מסמכי המכרז- תנאי איכות	12.1, סעיף 3 בטבלה	11	האם בראיון נדרשת הצגת קונספט ראשוני לפרויקט או הצגת מתודולוגיה וניסיון בלבד, מה משך הראיון, מי נדרש להשתתף בו מטעם המציע, ומה מועדו המשווער.	לא נדרש הצגת קונספט, הראיון נועד להיכרות עם המציע, הצוות המוצע והמתודולוגיה.
21.	נספח ג' למסמכי המכרז	1	29	מבוקש לדעת האם מתקיים סיור מציעים?	אין סיור מציעים. ניתן לבקר באופן עצמאי בדרך עולי הרגל (המקום פתוח לקהל הרחב)
22.	מסמכי המכרז	5.2–5.3	47	נבקש לקבוע מספר סבבי הערות מרוכזים בכל שלב, גורם אחד המוסמך למסור אישור מחייב ומועד מרבי למתן הערות. נבקש להבחין בין תיקון אי התאמה של הספק לבין שינוי דרישה לאחר אישור, אשר יזכה בתשלום ובזמן נוספים.	הבקשה נדחית.
23.	מסמכי המכרז	4.6–4.7, 5.3	46–47	בסעיף 4.6 ניתנת אפשרות להגדיל תכולה ללא תוספת תמורה, בעוד סעיף 4.7 קובע תמחור לשינויים. נבקש לבטל את הסתירה ולקבוע שכל שינוי בתכולה המאושרת, בכמויות, במפרט או בדרישות יבוצע לאחר הזמנה כתובה המסדירה מחיר ולוח זמנים.	קיימות אבני דרך עבור הליך התכנון, ככל ואושר אבן הדרך ע"י המזמין, ולאחר מכן המזמין מבקש שינוי מהותי אז ייקבע הסכום הנוסף בהסכמה משותפת.
24.	מסמכי המכרז	3.5; אתר חפירה פעיל	45; 7	מבוקש להבהיר אם הזוכה נדרש לשמש קבלן ראשי	המציע יהיה אחראי אך ורק לעבודות שבאחריותו.

	ומנהל אתר לכל מתחם החפירה או רק לעבודות שבאחריותו. מי אחראי לעבודות החפירה, לבטיחות המבנה הקיים ולתיאום בין קבלנים? האם נדרשים רישום קבלני, סיווג או מנהל עבודה, ואם כן באילו תחומים והאם ניתן להעמידם באמצעות קבלן משנה מתאים?				
25.	מבוקש לפרט אילו היתרים ואישורי רשות העתיקות, בטיחות, נגישות, קונסטרוקציה וכיבוי אש קיימים ואילו על הזוכה להשיג. מי נושא באגרות, בפיקוח ארכיאולוגי ובבדיקות מיוחדות? נבקש לאשר כי שינוי תכולה הנובע מדרישה חדשה לאחר אישור התכנון יטופל כשינוי בתמורה ובלוח הזמנים.	46-47; 6-7	4.12, 4.15; שימור והנגשה, אתר חפירה פעיל	מסמכי המכרז	
26.	האם חומרי מחקר, ממצאים ותיעוד מהחפירות יועמדו לרשות הזוכה, ומי אחראי לתיאום מול רשות העתיקות לעניין שימור, בטיחות ושטחים פתוחים.	כללי	כללי	כללי	
27.	סעיף 1.8 למסמך א' קובע תקופת התקשרות של 30 חודשים (עד 18 חודשי תכנון ועד 12 חודשי ביצוע), ואילו סעיף 4.11 להסכם קובע כי עבודת התכנון והביצוע "לא תארך יותר מ-3 חודשים". טעות סופר?	46	4.11	מסמכי המכרז-הסכם	
28.	מבוקש לקבוע מראש תכנית בדיקות וקבלה, משך הרצה, היקף הדרכות ומסמכי מסירה. נבקש לאפשר מסירה נפרדת של שלב התכנון ושל כל מקטע שהושלם, ולקבוע שליקויים שאינם מונעים שימוש לא יעכבו קבלה ותשלום של החלק שהושלם.	49-50	7.1-7.9	מסמכי המכרז-הסכם	
29.	מבוקש להגדיר את תכולת התחזוקה ל-24 חודשים: שעות שירות, זמני תגובה ותיקון לפי חומרת תקלה, ביקורים	49, 55-56	7.2, 15.2.1-15.2.5	מסמכי המכרז-הסכם	

	יזומים, חלפים וציוד חלופי. נבקש להחריג נזקי שימוש בלתי סביר, ונדליוס, עבודות צד שלישי ותשתיות שאינן באחריות הזוכה, ולקבוע שמניין האחריות יחל במסירת כל מקטע לשימוש.				
מדובר על הגורם המממן של הפרויקט.	התשלום מותנה "בקבלת המימון בפועל מאת השותף של החברה לפרויקט". נבקש להבהיר מיהו השותף, והאם קיים מועד מרבי לתשלום חשבון שאושר.	50	8.2	הסכם	30.
הבקשה נדחית.	לנוכח תקופת תכנון של עד 18 חודשים וביצוע אופציונלי לאחריה, מבוקש לקבוע הצמדה ממועד בסיס מוסכם ומנגנון לעדכון עלויות ציוד מיובא במקרה של דחיית מימוש האופציה, הפסקות יזומות או החלפת דגמים שייצורם הופסק.	51	8.4, 8.7	מסמכי המכרז- הסכם	31.
1. בנושא התמורה במכרז (עמוד 50-51) - מצוין אבני הדרך לתשלום. 2. הבקשה נדחית.	1. מבוקש לאשר כי אחוזי אבני הדרך המפורטים חלים על תמורת התכנון בלבד ולפרסם כבר כעת אבני דרך לתשלום עבור הביצוע. 2. מבוקש לאפשר תשלום עבור ציוד ייעודי שהוזמן או סופק, כנגד בטוחה מתאימה, וכן תשלום יחסי על שלבים שהושלמו חלקית ונעצרו בהוראת המזמינה.	51	8.5-8.6.5	מסמכי המכרז- הסכם	32.
הבקשה נדחית	מבוקש לקבוע מועד מרבי לבדיקת חשבון ולתשלום ממועד הגשתו, ולבטל את התלות הבלתי מוגבלת בקבלת מימון מצד שלישי. אם התלות במימון נשארת, נבקש להגדיר מועד תשלום סופי שאינו תלוי בקבלת המימון ומנגנון טיפול באיחור.	50-51	8.2, 8.6.2-8.6.3	מסמכי המכרז- הסכם	33.
הבקשה מתקבלת.	מבוקש להבחין בין תוצרים ייעודיים ששולמה תמורתם לבין תוכנות	51-53	9.1-9.12	מסמכי המכרז- הסכם	34.

	מדף, רכיבי קוד קיימים, כלים מקצועיים וחומרי צד שלישי. נבקש לאשר שהבעלות ברכיבים קיימים לא תועבר, ושיינתנו רישיונות שימוש מתאימים לצורכי הפרויקט. נבקש להגדיר קובצי מקור, רישיונות וזכויות שימוש שעל הזוכה למסור, ואת האחריות לחומרים שהמזמינה מספקת.				
35.	א. מבוקש להגביל את אחריות הזוכה לנזק שנגרם עקב מעשה או מחדל שבאחריותו או באחריות מי מטעמו, ולהחריג אחריות למעשי המזמינה, קבלנים אחרים ותנאים קיימים שלא נמסרו לו. ב. נבקש לקבוע תקרת אחריות מצטברת בגובה התמורה לשלב שהוזמן, בכפוף לחריגים מוסכמים, ולהחריג נזקים עקיפים ואובדן הכנסות.	54–55	13.1–13.6	מסמכי המכרז- הסכם	
36.	מבוקש להתנות שיפוי בהודעה ללא דיחוי על תביעה, מתן אפשרות לזוכה ולמבטחו לנהל את ההגנה, אי-הודאה ואי-פשרה ללא הסכמתם, וחייב מכוח פסק דין חלוט או פשרה שאושרה מראש. נבקש להגביל הוצאות משפט להוצאות סבירות ומתועדות.	54–55	12.4, 12.7, 13.4–13.5	מסמכי המכרז- הסכם	
37.	בסעיפים 13.5–13.6 מופיע הביטוי "מנהל הפרויקט" בהוראות הנוגעות לאחריות ולשיפוי של הקבלן. נבקש לתקן ולהבהיר את זהות הגורם האחראי בכל הוראה, ולאשר שאין הזוכה נוטל על עצמו אחריות למעשי מנהל הפרויקט מטעם המזמינה.	55	13.5–13.6	מסמכי המכרז- הסכם	
38.	נבקש לאשר שערכות הביצוע בשלב הראשון תחושב לפי תמורת התכנון בלבד, ותוגדל רק בגין ביצוע שהוזמן בפועל. נבקש לקבוע מועד שחרור ערכות התכנון אם האופציה לא תמומש,	55–56	15.1–15.2	מסמכי המכרז- הסכם	

	והפחתה או שחרור של ערבויות בהתאם למסירה של שלבים ומקטעים.				
תקופת האחריות והתחזוקה הינה 24 חודשים, פירוט התחזוקה הנדרש יינתן בסוף התכנון המפורט בהתאם לתכנון שיתבצע.	סעיף 15.2.1 קובע תקופת אחריות ותחזוקה של 24 חודשים, ואילו בסעיפים 15.2.2-15.2.3 מופיע המונח "שנת הבדק". נבקש לאשר את משך תקופת הבדק ואת תוקף ערבות הבדק. כמו כן, נבקש לפרט את היקף התחזוקה הנדרש ככל שהדבר נופל על "פגם" / ונדליוס והיות האתר - אתר ארכיאולוגי פעיל.	55-56	15.2	הסכם	39.
הערבות הינה עבור התכנון בלבד, לקראת שלב הביצוע יידרש המציע להעמיד ערבות ביצוע (בהתאם לסכום הסופי המאושר לביצוע)	מבוקש להבהיר מהו בסיס החישוב לערבות הביצוע בשיעור 10%: תמורת התכנון בלבד, או גם תמורת הביצוע ככל שהאופציה תמומש (ואז תוגדל הערבות במועד המימוש?). האם הערבות היא ערבות מכרז, ערבות לשלב התכנון או ערבות לשלב הביצוע האופציונלי?	55	15.1.1	הסכם	40.
הפיצוי חל רק בתקופת הביצוע, ויושת בכל איחור שתלוי במציע עצמו. בעבור עיכוב של מזמין העבודה או מי מטעמו לא יחול הפיצוי.	הפיצוי המוסכם בסך 500 ש"ח ליום חל על איחור "בתקופת הביצוע" כהגדרתה לעיל", האם הפיצוי חל גם על שלב התכנון? וממתי נספרים ימי האיחור כאשר האיחור נובע מהמתנה לאישורי המזמינה או של גורמים אחרים?	57	16.6.2	הסכם	41.
הבקשה נדחית	במקרה של ביטול או הפסקה שלא עקב הפרת הזוכה, מבוקש לשלם עבור העבודה שבוצעה, תוצרים בתהליך, הזמנות בלתי ניתנות לביטול והוצאות הפסקה סבירות ומתועדות. מבוקש להבהיר כי שימוש בתוצרים ובציוד שהוכנו לפרויקט יהיה כפוף לתשלום בגינם.	56-57	16.1.1-16.1.4, 16.3	מסמכי המכרז-הסכם	42.
הבקשה נדחית	מבוקש לצמצם את הגדרת ההפרה היסודית להפרות מהותיות ומוגדרות, ולקבוע התראה בכתב ותקופת תיקון סבירה לפני ביטול, סילוק יד או חילוט. נבקש שתקלה טכנית באישור ביטוח הניתנת לתיקון לא תיחשב	56-57; 63	16.2.1, 16.6.5; נספח א' סעיף 14	מסמכי המכרז-ביטוח+הסכם	43.

	להפרה יסודית אם הכיסוי הביטוחי הנדרש בתוקף.				
הבקשה נדחית	במקרה של ביטול או הפסקה שלא עקב הפרת הזוכה, מבוקש לשלם עבור העבודה שבוצעה, תוצרים בתהליך, הזמנות בלתי ניתנות לביטול והוצאות הפסקה סבירות ומתועדות. נבקש להבהיר כי שימוש בתוצרים ובציוד שהוכנו לפרויקט יהיה כפוף לתשלום בגינם.	56–57	16.1.1–16.1.4, 16.3	מסמכי המכרז-הסכם	44.
הערבות תהא ניתנת להסבה, ולפיכך השורה הרלוונטית בנוסח הערבות תימחק. לגבי הבקשה להתראה לפי חילוט – זו תינתן על פי לוח הזמנים שייקבע על ידי החברה.	ההסכם קובע שהערבויות ניתנות להסבה, ואילו נוסח הערבות קובע שאינה ניתנת להסבה או להעברה. נבקש לאשר את הנוסח המחייב ולתקן את ההפניות הסותרות לנספח הערבות. נבקש לקבוע התראה מנומקת מראש וזכות תגובה לפני דרישת חילוט.	55–56; 75	15.1.5, 15.2.7; נוסח הערבות סעיף 5	מסמכי המכרז-הסכם+נספח ו' להסכם	45.
יובהר כי כוונת הסעיף היא לפוליסה שנתית מתחדשת. ככל ומדובר על תכנון בלבד מועד תחילת התקופה היא החל מיום תחילת ההסכם. מקובל להפחית את משך התקופה ל- 5 שנים לאחר מועד תום ההסכם	מבוקש לבחון קיצור התקופה הנוספת של 7 שנים לקיום ביטוחים על בסיס מועד הגשת התביעה, או לאפשר עמידה בה באמצעות פוליסה שנתית מתחדשת או כיסוי המשך מתאים. נבקש להבהיר את מועד תחילת התקופה אם נמסר תכנון בלבד ולא מומשה אופציית הביצוע.	60	נספח א' סעיף 1	ביטוח	46.
הבקשה נדחית	נבקש לקבוע שתגמולי ביטוח בגין נזק לעבודות הזוכה יועברו לשיקומן במועדים מוגדרים, ולאפשר תשלום ישיר לספקי השיקום לפי הצורך. נבקש להבהיר שאין לחייב את הזוכה לממן שיקום מעבר להשתתפות העצמית המוסכמת בזמן שתגמולים שהתקבלו מוחזקים בידי המזמינה.	60	נספח א' סעיף 2.1 — תגמולי ביטוח	ביטוח	47.
סכום ביטוח העבודות יתואם מול הזוכה והמזמינה	מבוקש להגדיר את סכום ביטוח העבודות: האם כולל מע"מ, תכנון, ציוד שמספק המזמין ועבודות קבלנים אחרים? נבקש לאשר שהסכום יתייחס לעבודות שהוזמנו בפועל בלבד, ולפרט מנגנון עדכון הסכום בעת מימוש	60, 66	נספח א' סעיף 2.1; נספח א' 2 — שווי העבודות	ביטוח	48.

	אופציה או הוספת ציוד מטעם המזמינה.				
הבקשה נדחית	מבוקש להתאים את ההוראות בדבר ביטול חריג רשלנות רבתי, הפרת תנאים, ביטוח חסר ומידע חיתומי לנוסח שהמבטח יכול לאשר, בלי להרחיב את אחריות הזוכה מעבר לאחריות שהוסכמה בהסכם. נבקש לאפשר העברת נוסח חלופי לבדיקה מוקדמת של יועץ הביטוח מטעם המזמינה.	61	נספח א' סעיפים 2.10–2.7	ביטוח	49.
הבקשה נדחית	מבוקש לקבל רשימה סגורה של מבקשי האישור ובעלי הזכויות הנוספים, עם פרטי זיהוי ותפקידם בפרויקט. נבקש לאשר קיומם של ויתור על תחלוף ופטור הדדיים מצד המזמינה והגורמים האחרים במקום שבו נדרש ויתור של הזוכה, ולמסור אישור בדבר ההדדיות.	61–63	נספח א' סעיפים 2.11, 7, 11–13	ביטוח	50.
הכיסוי נדרש בגין כל ביטוח בנפרד, ככל ומדובר על עבודות ביצוע בהיקף של כ-7 מיליון ₪. יובהר כי הכיסוי חל בגין חבות הזוכה בקשר עם ביצוע העבודות ועל כן השאלה אינה רלבנטית	מבוקש לאשר אם ניתן להמציא פוליסה משולבת לאחריות מקצועית ולחבות המוצר בגבול אחריות משותף של 4 מיליון ש"ח, או שנדרש גבול נפרד לכל כיסוי. נבקש להבהיר את תחולת הביטוח על תוכן, תוכנה, אינטגרציה וציוד מדף, ואת חלוקת האחריות בין היצרן, היבואן והמתקין.	60–61, 68	נספח א' סעיף 2.3; נספח א' 3	ביטוח	51.
נספח הביטוח כולל את אישור הביטוח המסומן כנספח א'1 המתייחס לשלב התכנון בלבד ואת אישורי הביטוח המסומנים כנספחים א'2–א'3 המתייחסים לשלב העבודות בלבד (ככל והיו עבודות)	מבוקש לפרסם טבלת ביטוחים לפי שלבים: תכנון בלבד, ביצוע בפועל, מסירה ותקופת תחזוקה. נבקש לאשר שבשלב התכנון נדרש אישור א'1 בלבד, שביטוח עבודות קבלניות יידרש רק לפני תחילת הביצוע, ושחבות המוצר תחול ממועד מסירה או תחילת שימוש כאמור בסעיף 2.3, ללא כפל מיותר באישורים.	60–61, 64, 66–68	נספח א' סעיפים 1, 3; א'1, א'2, א'3	ביטוח	52.
מקובל לציין 30 יום	בנספח א' נקבעה הודעה של 60 יום על ביטול או שינוי, באישור א'1 נקבעו 30 יום ובא'2 נקבעו 60 יום. נבקש לקבוע באופן מפורש תקופת הודעה לכל סוג ביטוח ולפרסם	60, 64, 67	נספח א' סעיף 2.1; א'1 וא'2 — ביטול/שינוי	ביטוח	53.

	נוסחים מתואמים שניתן להמציא באמצעות המבטח.				
הבקשה נדחית	מבוקש להגדיר את תנאי הביטוח במקרה של עצירת הפרויקט, מסירה חלקית או שימוש של הציבור לפני מסירה סופית: מי נושא בפרמיה נוספת, מתי עוברת חובת ביטוח הרכוש למזמינה, ומהי אחריות הזוכה לשמירה על ציוד שכבר נמסר. נבקש להבחין בין תחזוקה ל-24 חודשים לבין חובת ביטוח רכוש שוטפת בתקופה זו.	60, 63, 66-67	נספח א' סעיפים 2.1, 9; נספח א' 2 — תקופת תחזוקה	ביטוח	54.
הבקשה נדחית. מוסכם כי איחור של עד 10 ימים בהמצאת אישורי ביטוח לא יהווה הפרה יסודית של ההסכם	מבוקש לפרסם אישורי ביטוח סופיים ומתואמים ולאפשר תיקוני נוסח שאינם מצמצמים כיסוי, באישור יועץ הביטוח של המזמינה. נבקש להגדיר זמן בדיקה והשלמה לפני תחילת כל שלב, כך שעיקוב באישור נוסח מטעם המזמינה לא ייחשב איחור של הזוכה.	5; 61-63	נספח א' סעיפים 3-5, 14; 4.14	ביטוח	55.
נוסח הקוד מנוסח כמבוטח נוסף בגין מעשה ו/או מחדלי המבוטח-מבקש האישור	באישור א'1, בשורת אחריות מקצועית ליד קוד 321, נכתב "בגין מעשי ו/או מחדלי מבקש האישור", בעוד באישור א'3 הנוסח מתייחס למעשי או מחדלי המבוטח. נבקש לתקן את א'1 ולהבהיר שהרחבת השיפוי אינה מבטחת אחריות עצמאית של המזמינה שאינה נובעת ממעשי הזוכה או מי מטעמו.	64, 68	נספח א' 1 — אחריות מקצועית, קוד 321; נספח א' 3	ביטוח	56.
הבקשה נדחית	מבוקש להגדיר אילו עתיקות, מבנים ותשתיות קיימות נכללים ברכוש הסמוך וברכוש עליו עובדים, את ערכי הביטוח ואת אופן קביעת עלות השיקום. נבקש לפרט את ביטוחי המזמינה לרכוש הקיים ולהסדיר במפורש נזק לערך ארכיאולוגי או היסטורי, ככל שאינו בר-ביטוח בפוליסה המוצעת.	66	נספח א' 2 — רכוש סמוך ורכוש עליו עובדים	ביטוח	57.
הבקשה נדחית	בהערת השוליים נקבע גבול אחריות לצד ג' של פי 10 משווי העבודות, מינימום 4 מיליון ש"ח. נבקש לוודא שאין מדובר	66	נספח א' 2 — צד ג', הערת שוליים 1	ביטוח	58.

	בטעות, להגדיר את בסיס שווי העבודות ולפרסם גבול אחריות בסכום קבוע. נבקש להחליף את המכפלה בגבול אחריות מוסכם התואם את היקף ההתקנות והסיכון בפועל.				
הבקשה נדחית	מבוקש להבהיר האם הזוכה נדרש לבטח גם סיכוני חפירה, יציבות מבנים, רעד והחלשת משען או רק את עבודות ההתקנה שבאחריותו. נבקש להחריג אחריות לפעילות קבלני החפירה והבינוי האחרים ולפרט את חלוקת הביטוח לגבי מתקנים תת־קרקעיים ומבקרים באתר פעיל.	66–67	נספח א'2 — צד ג' והרחבות	ביטוח	59.
עניין הנגישות יתבהר במהלך שלבי התכנון, יש למציע להיערך עם יועץ נגישות, לגבי אופן הביצוע הנושא ייקבע במהלך התכנון בהתאם לפתרון המוצע.	בפרוגרמה מתואר מסלול לא מונגש, ולצד זאת נדרשת הנגשה פיזית וחזויית. נבקש להגדיר את היקף הנגישות שבאחריות הזוכה ואת החלופות הנדרשות למי שאינו יכול לעבור במסלול, ולהבהיר מי אחראי להתאמות המבנה והדרך ולמימון ביצוען.	2, 6	קהלי יעד; שימור והנגשה	פרוגרמה	60.
הדברים ייקבעו במהלך שלבי תכנון.	מבוקש להגדיר את מספר השפות ואת היקף התוצרים לכל שפה: תסריטים, סרטים, קריינות, כתוביות, שילוט וממשקים. נבקש לפרט את היקף המחקר, הצילומים, האנימציה והמוזיקה הנדרש, ומי מוסמך לאשר את התוכן ההיסטורי והתרבותי.	2, 5–6	קהלי יעד; שילוט רב־לשוני; עקרונות התכנון	פרוגרמה	61.
בשלב זה אין פירוט יותר מהפרוגרמה המצורפת.	מבוקש להבחין בטבלת תכולות בין רכיבי חובה, חלופות לבחינת המתכנן ורכיבים עתידיים/אופציונליים. בפרט, אילו מן האזורים והרעיונות בפרוגרמה כלולים בתקציב המחייב, ומהו מספר תחנות התוכן והיקף המיצגים שעליהם יש לבסס את ההצעה?	3–4; 45	אזורי המסלול; 3.2–3.1	פרוגרמה+ הסכם	62.
הדברים ייקבעו במהלך שלבי תכנון.	מבוקש להגדיר חלוקת אחריות בין ספק התוכן והמולטימדיה לבין קבלני הבינוי והפיתוח. האם ההתקשרות כוללת ביצוע או תכנון של שירותים,	3–4, 7; 45–46	אזור כניסה; אתר חפירה פעיל; 4.12, 3.5	פרוגרמה+ הסכם	63.

	הצללה, מעקות, הליכות עיליות, דרכי גישה, חניה, עבודות וקונסטרוקציה? נבקש להחריג עבודות בינוי כלליות שאינן מתקני התצוגה, או לפרטן ולתקצבן בנפרד.				
הדברים ייקבעו במהלך שלבי תכנון.	מבוקש למסור טבלת גבולות אספקה לתשתיות: חשמל ולוחות, הארקות, תקשורת וסיבים, תעלות וצנרת, חדרי ציוד, מסדים, מיזוג ואוורור, ניקוז ומערכות חירום. אילו תשתיות יימסרו מוכנות ומאושרות לשימוש, ואילו יש לתכנן ולבצע במסגרת המחיר?	3-7; 45-46	אזורי המסלול ועקרונות התכנון; 4.5, 3.2	פרוגרמה+ הסכם	64.
הדברים יינתנו לאחר זכיית המציע ובתחילת שלב הפרוגרמה.	מבוקש למסור נתוני סביבה ומגבלות התקנה: לחות, חדירת מים, אבק, טמפרטורה, שטיפה, תנאי אוורור, מגבלות קידוח ועיגון, עומסים מותרים וגישה לציוד. האם קיימות דרישות מחייבות לדירוגי אטימות, מיגון ועמידות הציוד?	3-4, 7	אזורי המסלול; אתר חפירה פעיל	פרוגרמה	65.
הנתונים יינתנו מעמותת עיר דוד במהלך שלב התכנון.	הפרוגרמה מניחה קבוצה של 50 איש, קליטה של 2 אוטובוסים במקביל ועד 100 מבקרים מכל יציאה, ומגדירה צורך בחישוב כמות מבקרים צפויה ובקביעת תפוסה מרבית לתחנות. האם הוגדרו כמות מבקרים צפויה (שעתית, יומית ושנתית) ותפוסה מרבית ברזמנית לאורך הדרך ובכל מקטע, האם יימסרו נתוני המבקרים הקיימים בעיר דוד, לרבות שיאים, עונתיות וחלוקה בין קבוצות למבקרים עצמאיים	4	סעיפים לא ממוספרים	פרוגרמה	66.
א. עקב התגליות אין כרגע צפי לסיום החפירות ב. כרגע לא נדרש תכנון, ברגע זכיית המציע יחל שלב הפרוגרמה ובה ייקבעו הדברים. ג. הדברים יתאמו ויתבהרו במהלך שלבי התכנון.	הפרוגרמה מציינת כי אזור הכניסה ישתנה כחלק מחפירות מתוכננות, וכי יש לתכנן לתקופת החפירות ולתקופה שאחריה. נבקש להבהיר: (א) מהו לוח הזמנים הצפוי של החפירות בבריכת השילוח ובאזור הקשת השלישית; (ב) האם נדרש תכנון של שתי תצורות	4+7	סעיף 4 עמ' 4, אתר חפירה פעיל	פרוגרמה	67.

	(זמנית וקבועה); (ג) כיצד יטופלו שינויים בתוואי, בממצאים או במגבלות האתר לאחר אישור שלב תכנון, לרבות התאמת התמורה ולוחות הזמנים.				
הדברים יוגדרו ככל ויהיו רלוונטיים במהלך שלבי התכנון.	מבוקש להגדיר אם אודיו גייז, מערכת הדרכה לקבוצות, אפליקציה, AR ו-QR הם רכיבי חובה או חלופות. ככל שנדרשת אספקה, נבקש להגדיר מספר מכשירים, שפות בר זמניות, טעינה וחיטוי, אופן סנכרון עם המיצגים ועלויות שרתים, תקשורת ורישיונות לאורך תקופת ההתקשרות.	5	ניהול תנועת קהל – קבוצות ומבקרים עצמאיים	פרוגרמה	68.
הדברים ייקבעו במהלך שלבי התכנון, היקף המערכות יהיה תואם לתקציב שהוגדר ובהתאם לתכולות העבודה בפרויקט.	מבוקש להגדיר נתוני בסיס לתכנון: תפוסה מרבית מאושרת, גודל קבוצה, מספר קבוצות בר זמנית, קצב כניסה, משך סיור, משך שהייה בתחנה ושעות הפעילות. האם קביעת הנתונים ואישורם הם תוצר של שלב התכנון, והאם היקף המערכות יעודכן בהתאם לתקציב המאושר?	4-6	ניהול תנועת קהל; ניהול קהל בהקשר של תוכן	פרוגרמה	69.
המציע לא נדרש להציע קונספט, במהלך התכנון יחד עם מזמין העבודה ייקבעו הרכיבים שבפרוגרמה ויתורגמו לתכנון מפורט.	חלק מהרכיבים בפרוגרמה מסומנים בסימן שאלה או כאפשרות: אזור כרטוס, אזור מסחרי, אוהל או מתחם PRE SHOW, שירותים, אזור הצללה, "Experience Retail" ו"אזור פרידה מהמדריך". כמו כן מוזכרים "שימוש/פירוק מסוע הדלאים" ו"ניקיון והרחבת שטח ההליכה". נבקש להבהיר אילו מרכיבים אלה כלולים בתכולת התכנון והביצוע של הזוכה, ואילו יבוצעו על ידי המזמינה או גורמים אחרים.	5	רכיבים בתכולה	פרוגרמה	70.
השפות הנדרשות הינם עברית ואנגלית, יכול להיות שיהיה שינוי לכך במהלך התכנון.	הפרוגרמה מתייחסת לשילוט רב-לשוני ולקהל מהארץ ומהעולם. מבוקש להבהיר באילו שפות נדרשים התכנים, השילוט, ההדרכה הקולית והתכנים הדיגיטליים, והאם התרגום וההקלטות כלולים בתמורה.	5	ניהול תנועת קהל	פרוגרמה	71.

72.	פרוגרמה	ניהול תנועת קהל ותפיסת ניהול מבקרים אתר חפירה פעיל	5+7	מבוקש להבהיר האם מצלמות שידור חי מאזור החפירה כלולים בתכולת הביצוע או שהן באחריות המזמינה? (האם נדרש ממשק למערכות הכרטוס הקיימות של עיר דוד, למרכז המבקרים העתידי ולמרכז קדם.	הנושא ייקבע במהלך התכנון.
73.	פרוגרמה +הסכם	בפרוגרמה שימור והנגשה+אתר חפירה פעיל, 7.2 בהסכם	6-7 בפרוגרמה, 49 בהסכם	הפרוגרמה מגדירה את המסלול כמסלול לא מונגש, ובמקביל מתייחסת לנגישות פיזית, חווייתית וטכנולוגית, וסעיף 7.2 להסכם דורש אישור יועץ נגישות. נבקש להבהיר מהן דרישות הנגישות המחייבות, והאם נדרש לתכנן חלופה נגישה (פיזית או דיגיטלית) למקטעים שאינם מונגשים.	לא נדרש להציע הצעת קונספט במכרז! המציע אכן יצטרך למנות לצוותו יועץ נגישות.
74.	פרוגרמה+הסכם	שילוב חושים ורגשות; אתר חפירה פעיל; 7.2	6-7; 49	מבוקש להגדיר האם מערכות ריח ושידור חי מאתר החפירה הן חובה, ומהן דרישות ההפעלה והתחזוקה שלהן. מי אחראי לחידוש התוכן השוטף על ממצאי החפירה ולאספקת חומרי ריח ומתכלים לאחר המסירה, והאם עלויות אלה כלולות במחיר?	הדברים ייקבעו במהלך שלבי תכנון.
75.	פרוגרמה+נסכם	תפיסת ניהול מבקרים; אתר חפירה פעיל; 3.2	6-7; 45	מבוקש להגדיר מערכות קיימות שאליהן נדרש ממשק: כרטוס, ניהול קהל, בקרת מופע, תאורה, כריזה, חירום, רשת ומצלמות. האם המזמינה תעמיד מפרטי ממשק, הרשאות ורישיונות? נבקש לקבוע דרישות שליטה מרחוק, אבטחת מידע, שמירת נתוני מבקרים ותלות בחיבור לאינטרנט.	הדברים ייקבעו במהלך שלבי תכנון.

בכבוד רב,
החברה הממשלתית לתיירות

חתימת המציע:

חתימה

שם

תאריך