לכבוד
משתתפי מכרז 26/26

שלום רב,

הנדון: **מענה לשאלות הבהרה – מכרז פומבי דו שלבי מס' 26/26 – למתן שירותי ניהול מטה לעבודות מורשת בחבל תקומה עבור החברה הממשלתית לתיירות**

להלן התייחסותנו לשאלות הבהרה שנתקבלו במשרדי החברה הממשלתית לתיירות ("**החברה**"), ביחס למסמכי המכרז שבנדון (להלן: "**המכרז**").

ההבהרות והתיקונים יהפכו **לחלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז**, ייחשבו כחלק מתנאיו, ויחולו עליהן כל הוראות המכרז הנוגעות למסמכי המכרז. **על המציע לצרף את מסמך הבהרות זה להצעתו, במסגרת כל מסמכי ההצעה מטעמו, כשהוא חתום על ידו**.

אין באי התייחסותה של החברה לשאלה כלשהי או לפרט כלשהו בשאלה, כדי להוות הסכמה להנחותיו של השואל, או כדי לשנות בדרך כלשהי את פרשנות תנאי המכרז.

ככל שיש במסמך זה שאלות ותשובות הנוגעות לפרשנות של הדין, אין הן באות במקום ייעוץ משפטי מוסמך, וכל המסתמך עליהן עושה זאת על אחריותו בלבד.

מס'	מסמך/נספח	סעיף	שאלה	תשובה
.1	מסמך א' – הזמנה להגשת הצעות	1	נבקש לפרט את מצב התכנון הקיים במועד תחילת ההתקשרות: אילו פרוגרמות, תכניות, תסקירים ומסמכי מדיניות כבר הוכנו, אילו צוותים כבר מונו ואילו חומרים יועברו לספק בתחילת העבודה.	הספק אינו נדרש להכין בעצמו פרוגרמות ותסקירים חברתיים, אלא לנהל ולרכז את הכנתם באמצעות יועצים מקצועיים ייעודיים.
.2	מסמך א' – הזמנה להגשת הצעות	1.1	נבקש להבהיר את חלוקת האחריות בין הספק לבין צוותי היועצים והמתכננים: האם תפקיד הספק הוא ניהול, תיאום, תכלול ובקרת תוצרים, או שהוא נדרש גם לבצע בעצמו עבודות מקצועיות כגון כתיבת פרוגרמות, תסקירים חברתיים, תכנון אדריכלי ותכנון הנדסי?	תפקיד הספק הינו ניהול, תיאום, תכלול ובקרת תוצרים בלבד. הספק אינו נדרש לבצע בעצמו עבודות תכנון או עבודות מקצועיות ייעודיות.

.3	מסמך א' – הזמנה להגשת הצעות	1.7	בסעיף נדרש הזוכה להעמיד נותני שירותים נוספים בכל היקף שיידרש, ואילו בנספח השירותים מוזכרים יועצים המגויסים על ידי המזמין. נבקש להבהיר אילו בעלי תפקידים יועסקו וישולמו ישירות על ידי המזמין, ואילו יידרש הספק להעמיד ולממן מתוך התמורה הקבועה במכרז.	הספק נדרש להעמיד יועצים ו/או עובדים ו/או נותני שירותים נוספים בהתאם לצורך, כחלק מהשירותים הנדרשים במכרז, והמטלות המוטלות עליו. יועצים מקצועיים ייעודיים לפרויקטים יוזמנו בנפרד על ידי החברה ולא ימומנו מתוך התמורה הקבועה לספק.
.4	מסמך א' – הזמנה להגשת הצעות	1.5.1	תקופת ההתקשרות ניתנת להארכה עד 12 חודשים, בעוד שהריטיינר מוגבל ל- 12 חודשים. נבקש להבהיר מהי התמורה עבור שירותי הניהול השוטפים והמנהל במשרה מלאה בתקופת ההארכה, והאם הריטיינר ימשיך להשתלם בתקופה זו.	החברה שומרת לעצמה את הזכות להאריך את תקופת ההתקשרות ואת תשלום הריטיינר החודשי.
.5	מסמך א' – הזמנה להגשת הצעות, נספח י' - הסכם	1.5.1, 1.6–1.7, 3.10, 4.2	נוכח דרישות המכרז בדבר העמדת מנהל בעל ניסיון מקצועי משמעותי, בהיקף המקביל למשרה מלאה ובנוכחות פיזית בהתאם להוראות ההסכם, וכן לנוכח היקף האחריות המוטל עליו בניהול המטה ניהול צוותי התכנון, והיועצים, קידום התכנון בקרת התוצרים וניהול הממשקים, נבקש להבהיר את הנחות העבודה שעל בסיסן נקבע טווח התמורה החודשית בסך 25,000–30,000 ש"ח בתוספת מע"מ. בפרט, נבקש להבהיר האם התמורה מניחה הקצאה אישית ובלעדית של	התמורה החודשית שנקבעה במכרז מבוססת על העמדת מנהל מטה בהיקף המקביל למשרה מלאה אשר יהיה אחראי לניהול השוטף של המטה, לתיאום בין כלל הגורמים המעורבים, ניהול ומעקב אחר צוותי התכנון והיועצים, בקרת התקדמות הפרויקטים ולקידומם בהתאם לתוכניות העבודה. הדרישה היא להעמדת מנהל ייעודי אשר יישא באחריות הכוללת לניהול המטה ולא לחלוקת היקף המשרה בין מספר בעלי תפקידים. ככל שהספק יידרש להסתייע במשאבים מקצועיים נוספים לצורך ביצוע השירותים

			המנהל לפרויקט במשרה מלאה, או שהדרישה היא להעמדת סל שירותים בהיקף מצטבר המקביל למשרה מלאה, שאותו ניתן לספק באמצעות המנהל וצוות מקצועי נוסף. כן נבקש להבהיר אם עבודתם של בעלי תפקידים נוספים מטעם הספק כלולה בתמורה החודשית, ממומנת באמצעות תשלומי אבני הדרך או תוזמן ותתומחר בנפרד. ככל שנדרשת הקצאה בלעדית של מנהל מנוסה במשרה מלאה, נוסף על משאבים מקצועיים משלימים, נבקש לשקול התאמה של טווח התמורה להיקף ההקצאה והאחריות הנדרשים.	השוטפים עלותם תיכלל במסגרת התמורה החודשית. תשלומים בגין תוצרים ואבני דרך המוגדרים בנפרד בהסכם ישולמו בהתאם למנגנון התמורה שנקבע עבורם, לא יחול שינוי בטווח התמורה החודשית שנקבע במכרז.
.6	מסמך א' – הזמנה להגשת הצעות	1.5 , 2.9	ביחס לפרוגרמות ולתסקירים החברתיים: האם הספק נדרש לכתוב ולהגיש אותם באמצעות אנשי מקצוע מטעמו, או לנהל ולרכז את הכנתם בידי יועצים ייעודיים. ככל שהכנתם מוטלת על הספק, נבקש לפרט את הכמות הצפויה, תכולת התוצרים ומקור התשלום בגינם.	הספק אינו נדרש להכין בעצמו פרוגרמות ותסקירים חברתיים. תפקידו הינו ניהול, ריכוז ותכלול תהליך הכנתם.
.7	מסמך א' – הזמנה להגשת הצעות	1.6	נבקש להגדיר את היקף המשרה המלאה הנדרש מהמנהל: מספר שעות או ימי עבודה, דרישות נוכחות בחבל תקומה ובמשרדי המזמין, זמינות מחוץ	הספק יידרש לתת שירותים בהיקף המקביל להיקף משרה מלאה, בהתאם לצורכי הפרויקטים. העבודה תשלב נוכחות במשרדי המזמין ובחבל תקומה, וכן עבודה

			לשעות העבודה והאפשרות לשלב עבודה מרחוק.	מרחוק בהתאם לצורך ובתיאום עם החברה.
.8	מסמך א' – הזמנה להגשת הצעות	1.6	האם המנהל רשאי להיות בעלים או שותף פעיל במציע, או נותן שירותים קבוע מטעמו, ולאו דווקא עובד שכיר?	המנהל רשאי להיות בעלים או שותף פעיל במציע ככל ועומד בתנאי הסף המוגדרים במכרז.
.9	מסמך א' – הזמנה להגשת הצעות נספח י' ההסכם	1.6–1.7, 3.10, 4.1–4.2	נבקש להבהיר האם הדרישה למתן השירותים בהיקף המקביל למשרה מלאה מתייחסת למנהל המוצע בלבד, או להיקף מצטבר של כלל צוות הספק. כמו כן, נבקש לפרט אילו בעלי תפקידים, משאבים והיקפי עבודה נוספים נדרש הספק להעמיד במסגרת התמורה החודשית, מעבר למנהל המוצע, ואילו שירותים יוזמנו ויתומחרו בנפרד במסגרת תשלומי אבני הדרך או יבוצעו באמצעות יועצים שהמזמינה תתקשר עמם ותשלם להם ישירות.	כפי שהובהר במענה לשאלה מס' 5, הדרישה היא להעמדת מנהל מטה ייעודי בהיקף המקביל למשרה מלאה ולא להיקף מצטבר של כלל צוות הספק. ככל שהספק יידרש להסתייע בבעלי תפקידים או במשאבים מקצועיים נוספים לצורך ביצוע השירותים השוטפים, עלותם תיכלל במסגרת התמורה החודשית. שירותים ותוצרים שנקבע עבורם מנגנון תשלום נפרד במסגרת אבני הדרך ישולמו בהתאם להוראות המכרז וההסכם.
.10	מסמך א' – הזמנה להגשת הצעות	4.4.4	נבקש לאפשר חלופה שהפרויקטים הנדרשים יכלול עבודה גם בתחום הבריאות.	הבקשה אינה מתקבלת.
.11	מסמך א' – הזמנה להגשת הצעות	4.5	ניהול פרויקט העונה על דרישות הסף, מחייב עבודה במשרה מלאה על הפרויקט כך שדרישה לשלושה פרויקטים עבור מנהל פרויקט אחד הנה דרישה גבוהה מאוד, נבקש או להרחיב את שנות הניסיון ל-	הבקשה אינה מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז. למען הסדר הטוב מובהר כי אין מדובר על "עבודה במשרה מלאה" אלא מתן שירותים בהיקף המקביל להיקף משרה מלאה.

			15 שנים או לצמצם את מספר הפרויקטים ל-2.	
.12	מסמך א' – הזמנה להגשת הצעות	7.1 – 7.3	נבקש לאשר כי תשלומי אבני הדרך — 3,000 ₪ לכל יישוב ו- 8,500 ₪ לכל אחד משלבי התכנון בפרויקט - משולמים בנוסף לריטיינר ואינם מקוזזים ממנו. כמו כן, האם התמורה בגין שירותי הביצוע האופציונליים מתווספת לתשלומים אלה או מחליפה רכיב כלשהו מהם?	יובהר כי תשלום הריטיינר הינו לתקופה של שנה בלבד ממועד חתימה על הסכם, כאשר לחברה שמורה הזכות להאריך את תקופת ההתקשרות וביצוע התשלום גם עבור הריטיינר החודשי. התמורה בגין תפוקות ותוצרים תשולם בנפרד ובנוסף לריטיינר החודש, בהתאם לאבני הדרך הקבועות בהסכם. מובהר כי התמורה תחול רק לגבי פרויקטים שהחברה תחליט לקדם בחבל העוטף ולאחר קבלת הנחיית החברה בכתב. בנוסף, שירותי הביצוע האופציונליים תשולם בנפרד ובנוסף לריטיינר החודשי ולתשלומי אבני הדרך, וזאת בכפוף למימוש האופציה ולהזמנת עבודה מאושרת מטעם החברה.
.13	נספח א'	סעיף 2	נבקש כי בעל זכות חתימה במציע יוכל לחתום על התצהיר.	מורשה חתימה במציע רשאי לחתום בשם המציע על התצהיר בנספח א'.
.14	נספח ג' - כתב התחייבות	18-19	נבקש הבהרה באיזו אחוז עמלה מדובר.	מדובר בטעות סופר. במקום "אחוז העמלה" יצוין "התמורה החודשית".
.15	נספח ז' - הצעת מחיר		בשביל להימנע מהפרה של עקרון השוויון ומקבלת הצעות תכסיסניות, נבקש כי במקרה בו מציע נקב בהצעת	החברה שומרת לעצמה את הזכות, לפי שיקול דעתה, לראות במציע שנקב במחיר חודשי העולה על 30,000 ₪

			מחיר החורגת מטווח המינימום-מקסימום, יש לראות במציע כמי שמילא את המחיר המקסימלי וככל והצעתו עדיין תהיה המועמדת לזכייה, התמורה תינתן לו בהתאם למחיר המינימלי.	כמי שנקב במחיר המקסימלי, ובמציע שנקב במחיר חודשי הנמוך מ־25,000 ₪ כמי שנקב במחיר המינימלי, או לחלופין לפסול את ההצעה.
.16	נספח י' - הסכם	1	נבקש להבהיר האם זכייה במכרז מונעת מהספק להשתתף בהליכי התקשרות נפרדים להכנת פרוגרמות, אוצרות, תוכן, עיצוב או ביצוע בחבל תקומה. ככל שקיימת מגבלה, נבקש לפרט את תחולתה, משכה והאפשרות להסדרת ניגוד עניינים מראש.	זכייה במכרז יוצרת ניגוד עניינים שאינו ניתן להסדרה מראש, ולפיכך הזוכה לא יוכל להמשיך או להתקשר בהתקשרויות נפרדות מול יישובי חבל תקומה בתחומים הנוגעים לעבודות המורשת נשוא המכרז, לרבות הכנת פרוגרמות, אוצרות, תוכן, עיצוב או ביצוע. בהתאם לכך, מציע שייבחר כזוכה יידרש להפסיק את ההתקשרויות הקיימות הרלוונטיות כאמור, ולא יהיה רשאי להתקשר בהתקשרויות חדשות כאמור במהלך תקופת ההתקשרות עם החברה.
.17	נספח י' - הסכם	1.4	ביחס לכנסים, ימי עיון ואירועים קהילתיים: האם חובת הספק היא ליווי ותיאום מקצועי בלבד, או גם הפקה בפועל? נבקש לפרט את היקף האירועים הצפוי ומי נושא בעלויות ההפקה, המקום, הספקים והמשתתפים.	יובהר כי הפקת אירועי תוכן מתייחסים להיבטים ניהוליים ארגוניים בלבד, הכוללים: תיאום, זימון משתתפים, הכנת חומרים וליווי מקצועי וכו', כאשר העלויות של כלל ההפקה ישולמו בנפרד על ידי החברה.
.18	נספח י' - הסכם	3.10	נבקש להבהיר את חלוקת ימי העבודה הנדרשת בין משרדי המזמינה בירושלים או במודיעין, חבל תקומה ומשרדי הספק. בפרט,	השירותים יינתנו בהתאם לצורכי הפרויקט ולהוראות סעיף 3.10 להסכם, לרבות נוכחות במשרדי המזמינה והגעה ליישובים ולמוקדי

			נבקש להבהיר אם הדרישה היא לנוכחות של יומיים לפחות בשבוע במשרדי המזמינה בירושלים או במודיעין, וביתר ימות השבוע לנוכחות פיזית קבועה בחבל תקומה, או שהעבודה בחבל תקומה תבוצע בהתאם לצורכי הפרויקט, לפגישות ולפעילויות שיידרשו בפועל, תוך אפשרות לביצוע יתר העבודה ממשרדי הספק.	הפעילות בחבל תקומה בהתאם לצורך ולדרישת המזמינה.
.19	נספח י' - הסכם	4 12.2	נבקש להבהיר האם המציע רשאי להעמיד את המנהל המוצע באמצעות התקשרות ישירה עם נותן שירותים עצמאי או באמצעות קבלן משנה, ללא קיום יחסי עובד ומעסיק ישירים בין המנהל לבין המציע, ובלבד שהמנהל מוצע אישית במסגרת ההצעה; עומד בעצמו בכל תנאי הסף והדרישות; מתחייב לזמינות ולהיקף העבודה הנדרשים; פועל מטעם המציע; נתון לניהולו של המציע; וכל פעולותיו ותוצריו מצויים באחריותו המלאה של המציע כלפי המזמינה. כמו כן, נבקש להבהיר האם המציע רשאי להסתייע בקבלני משנה ביועצים או בנותני שירותים עצמאיים נוספים לצורך ביצוע יתר השירותים; האם התקשרויות אלה טעונות אישור מראש ובכתב של	בהתאם לסעיף 1.6 למסמך א' - המנהל המוצע נדרש להיות עובד בכיר מטעם המציע ולעמוד באופן אישי בתנאי הסף ובדרישות המכרז. אין במסמכי המכרז היתר להעמדת המנהל באמצעות התקשרות עם נותן שירותים עצמאי או קבלן משנה ללא יחסי עובד-מעסיק ישירים. בהתאם לסעיף 4.2 להסכם - רשאי הספק להסתייע ביועצים, עובדים ונותני שירותים נוספים לצורך ביצוע השירותים, תוך שמירה על אחריותו להתחייבויותיו. בהתאם לסעיף 12.2 להסכם - העברת זכויות או התחייבויות לצד שלישי מחייבת הסכמה מראש ובכתב של החברה. המסמכים שיש לצרף ביחס למנהל המוצע מפורטים בסעיף 5 למסמך א'.

			המזמינה; ואילו פרטים התחייבויות ואסמכתאות יש לצרף להצעה ביחס למנהל המוצע וליתר קבלני המשנה. כן נבקש לאשר כי הסתייעות כאמור, כאשר מלוא האחריות לביצוע השירותים נותרת בידי המציע, לא תיחשב להסבת זכויות או התחייבויות אסורה לפי הוראות ההסכם	
.20	נספח י' - הסכם	7.6 , 7.10	נבקש לקבוע פרק זמן לבדיקת ואישור החשבון, מאחר שתנאי התשלום נספרים ממועד האישור. בנוסף, במקרה של צמצום או הפסקת פרויקט, כיצד יחושב התשלום בגין עבודה שבוצעה באבן דרך שטרם הושלמה, והאם הריטיינר ממשיך להשתלם כל עוד נדרשים שירותי המטה	אין שינוי במסמכי המכרז. תשלום הריטיינר הינו לתקופה של 12 חודשים כאשר לחברה שמורה הזכות להאריך את תקופת ההתקשרות וביצוע התשלום גם עבור הריטיינר החודשי.
.21	נספח י' - הסכם	1.5.3 ; 7.3	נבקש להבהיר את שיעור שכר הטרחה בפרויקט המבוצע על ידי צד ג' כאשר שיעור המימון של החברה שונה מ־50%, וכן בפרויקטים הכוללים מספר גורמים מממנים או מבצעים.	שיעור שכר הטרחה בפרויקטים המבוצעים על ידי צד ג', שבהם שיעור המימון של החברה שונה מ־50%, יחושב באופן יחסי לשיעור השתתפות החברה במימון הפרויקט, כאשר שיעור שכר הטרחה הבסיסי יעמוד על 1.5% מערך המבנה במקרה שבו החברה מממנת 50% מעלות הפרויקט. חישוב זה יחול גם בפרויקטים שבהם מעורבים מספר גורמים מממנים ו/או מבצעים, בהתאם לחלקה היחסי של החברה במימון הפרויקט.

.22	נספח י' - הסכם	1.1 ; 7.3 ; 1.2	נספח השירותים כולל פיקוח על יישום הפרויקטים בשטח, בעוד ששירותי ניהול הביצוע מוגדרים כאופציה בתשלום נפרד. נבקש להבהיר אילו פעולות בשלב הביצוע כלולות בשירותים הבסיסיים, ואילו יבוצעו רק לאחר הזמנה נפרדת ומימוש האופציה.	החברה אינה מתחייבת כלל למימוש השירותים הקשורים בניהול הביצוע / פיקוח. השירותים הקשורים בשלבי התכנון הם אלה הנדרשים בוודאות.
.23	נספח י' - הסכם	7.2 ; 2.1 – 2.3	נבקש להגדיר מהו "פרויקט" לצורך תשלום אבני הדרך. האם מספר מוקדים או יוזמות באותו יישוב נחשבים לפרויקטים נפרדים? כיצד מתומחרת העבודה על פרויקטים מרחביים או מועצתיים שאינם משויכים ליישוב יחיד?	חלק מדרישות התפקיד במכרז זה, הינם לקדם את חלוקת המשאבים ולשייכם לפרויקטים , כמו כן חלוקת הפרויקטים בהתאם לשיקולים המקצועיים והתקציביים של מנהל המטה ובשיתוף מלא של מזמיני העבודה.
.24	נספח י' - הסכם	6.6	נבקש לאשר כי מידע הנשמר במערכת גיבויים אוטומטים ומבוצע על פי חוק, יהווה עמידה בתנאי ההסכם.	ככל וההסכם בא לידי גמר, על הספק לספק לחברה את כל המסמכים, התקנים ניידים עם נתונים, נהלים, טיוטות וכל חומר אחר שהכין לצורך או כתוצאה מביצוע השירותים.
.25	נספח י' - הסכם	7.1–7.2.1	בסעיף 7.2.1 להסכם נקבע תשלום בסך 3,000 ש"ח בתוספת מע"מ בגין בניית תוכנית עבודה שנתית והקמת מטה לכל יישוב. נבקש להבהיר מהו התוצר הנדרש ביחס לכל יישוב לצורך הזכאות לתשלום, והאם התשלום ישולם בנפרד בגין כל יישוב שלגביו הושלמו ואושרו תוכנית העבודה והקמת המטה. כן	התוצר הנדרש הינו תוכנית עבודה שנתית מגובשת לכל יישוב הכוללת מיפוי הפרויקטים ומוקדי המורשת הרלוונטיים, פירוט המשימות והפעולות הנדרשות לקידומם, לוחות זמנים, אבני דרך, גורמים אחראים ומנגנון עבודה ותיאום בין כלל הגורמים המעורבים. התשלום בסך 3,000 ש"ח בתוספת מע"מ ישולם עבור

			נבקש להבהיר אם תשלום זה נוסף לתמורה החודשית, ואילו פעולות ותוצרים נכללים בכל אחד משני רכיבי התמורה.	כל יישוב בנפרד בכפוף להשלמת הקמת המטה, הגשת תוכנית העבודה השנתית ואישורה על ידי המזמינה.
.26	נספח י' - הסכם נספח י"5 - נספח השירותים	הסכם 7.4, 7.9 נספח י"5 סעיף 1.4	נבקש להבהיר אם התמורה החודשית ותשלומי אבני הדרך כוללים גם: נסיעות תכופות לחבל תקומה ולמשרדי המזמינה; לינה, ככל שתידרש; הפקת כנסים, ימי עיון ואירועים קהילתיים; שכירת מקומות וציוד; נותני שירותי הפקה כיבוד; הדפסות ותוצרים פיזיים; והוצאות אחרות לצדדים שלישיים בקשר לפעילויות אלה. ככל שהוצאות אלה כלולות בתמורה, נבקש לקבל אומדן למספר הפעילויות והאירועים ולהיקפם הצפוי ככל שאינן כלולות, נבקש לאשר כי הן ימומנו ישירות על ידי המזמינה או יוחזרו לספק כנגד אסמכתאות ובכפוף לאישור מראש ובכתב.	בהתאם לסעיפים 7.4 ו-7.9 להסכם, התמורה כוללת את כלל ההוצאות הישירות והעקיפות של הספק לצורך ביצוע השירותים, לרבות השתתפות בדיונים, פגישות וסיורים, דמי ביטוחים ומלוא עלות העסקת העובדים והכל ע"פ המפורט בהסכם. התמורה הינה מלאה וסופית, ולא נקבע מנגנון לתשלום או להחזר הוצאות נוספות מעבר לתמורה הקבועה בו.
.27	נספח י' - הסכם	10.1	נבקש להוסיף את הסעיף: "למרות כל האמור לעיל, אחריותו של הספק תוגבל לנזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו. בכול מקרה, סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי המזמין/עורך המכרז לא יעלה על גובה של פי שניים מגובה שכר הטרחה ששולם בפועל לספק עבור השירותים נשוא הסכם	הבקשה אינה מתקבלת.

			ההתקשרות. הגבלת סכום האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הספק או מי מטעמו״.	
.28	נספח י״2 - התחייבות לשמירה על סודיות		נבקש להוסיף כי הוראות הסעיף לא יחולו על מידע סודי ש: • מהווה מידע ציבורי בעת שהוא מועבר או הופך למידע ציבורי לאחר מכן, שלא כתוצאה מגילוי לא מורשה של הספק • פותח באופן עצמאי על ידי הספק שלא תוך הפרת הסכם זה • ידוע באופן עצמאי לספק בזמן קבלתו שלא על ידי פעולה בלתי חוקית של הספק • נחשף על ידי נותן הספק לאחר קבלת אישור מראש ובכתב מהמזמין/עורך המכרז • מגיע לידיעתו של הספק ממקור אחר שלא מהמזמין/עורך המכרז או נחשף בעקבות דרישה חוקית של רשות רגולטורית או שהגילוי מתחייב על פי חוק.	הבקשה מתקבלת. נוסח סעיף 3 בנספח יעודכן כדלקמן: 3. על אף האמור בסעיפים 1 ו־2 לעיל, התחייבויות הסודיות ואיסור הגילוי הקבועים בהם לא יחולו על מידע שהספק יוכיח כי מתקיים לגביו אחד או יותר מהתנאים הבאים: 3.1. המידע היה נחלת הכלל במועד מסירתו לספק, או הפך לנחלת הכלל לאחר מכן, שלא כתוצאה מהפרת התחייבויות הספק. 3.2. המידע היה ידוע לספק כדין, באופן עצמאי, במועד קבלתו, ולא עקב הפרת דין או התחייבות כלשהי. 3.3. המידע פותח באופן עצמאי על ידי הספק, ללא שימוש במידע הסודי וללא הפרת התחייבויות הספק. 3.4. המידע הגיע לידיעת הספק ממקור שאינו המזמינה או מי מטעמה, ובלבד

				שהמידע התקבל כדין, וכי למיטב ידיעת הספק, מסירתו אינה מהווה הפרה של חובת סודיות או של הוראת דין. 3.5. גילוי המידע אושר מראש ובכתב על ידי המזמינה, ובהתאם להיקף האישור שניתן. 3.6. גילוי המידע נדרש מכוח דין או בהתאם לדרישה מחייבת של רשות מוסמכת. במקרה כאמור, וככל שהדין מאפשר זאת, יודיע הספק למזמינה מראש ובכתב על דרישת הגילוי, ויגלה אך ורק את המידע שהגילוי שלו נדרש.
29.	נספח השירותים – נספח י'5 נספח י' - הסכם	נספח י'5 סעיף 1.1 הסכם 2.2, 3.9 ו-10	סמכות הספק כלפי יועצים ומתכננים מטעם המזמינה נבקש להבהיר אילו – סמכויות יעמדו לרשות הספק ביחס ליועצים ולמתכננים שהמזמינה התקשרה או תתקשר עמם ישירות, ובכלל זה הסמכות לקבוע לוחות זמנים ואבני דרך; לדרוש תוצרים תיקונים והשלמות; לבצע בקרת איכות; לדרוש הקצאת משאבים נוספים;	בהתאם לנספח י'5 - נספח השירותים הספק אחראי לניהול ולהפעלת כלל צוותי היועצים המגויסים על ידי המזמינה לרבות תיאום עבודתם, ריכוז תוצרים, ביצוע בקרת איכות, מעקב אחר לוחות זמנים והובלת המתכננים עד להשלמת תוצרי התכנון הנדרשים. הספק יפעל בתיאום עם נציג המזמינה ובהתאם להנחיותיו, כאשר הסמכות

			לאשר או לעכב אישור של תוצרים; וחשבונות ולהמליץ על החלפת יועץ או מתכנן שאינו עומד בדרישות. כן נבקש לאשר כי הספק לא יישא באחריות למעשה, למחדל, לכשל מקצועי או לעיכוב של יועץ או מתכנן שאינו מועסק על ידו ואינו מתקשר עמו ישירות, ובלבד שהספק דיווח למזמינה על הכשל או העיכוב ופעל באופן סביר במסגרת סמכויותיו לקידום פתרונו.	המקצועית העליונה מול הספק נתונה לנציג המזמינה. אחריות הספק תהיה בהתאם להוראות ההסכם, ובכלל זה סעיף 10 לעניין אחריותו למעשיו, למחדליו ולטעויות במסמכי העבודה שהוצאו תחת ידו.
.30	נספח השירותים – נספח י'5 נספח י' - הסכם	נספח י'5 סעיפים 1–2 הסכם מבוא והצהרות הספק	נבקש לקבל פירוט בדבר מצב הפרויקט נכון למועד פרסום המכרז, ובכלל זה אילו יישובים, מוקדים ופרויקטים כבר נכללים בתוכנית; אילו מהם מצויים בשלבי תכנון ראשוני, תכנון מפורט או ביצוע; אילו תוצרים כבר הוכנו; אילו צוותי תכנון ויועצים כבר מונו או פועלים כיום; ומהם החסמים וההחלטות הפתוחות הידועים למזמינה. כן נבקש לקבל לעיון, ככל שהמסמכים קיימים, את תוכנית העבודה הקיימת, רשימת היישובים, המוקדים והפרויקטים מפת צוותי התכנון והיועצים, וכן את התוכניות והתוצרים שהוכנו עד כה.	הפרויקט כולל מספר יישובים ומוקדי מורשת המצויים בשלבים שונים של קידום, תכנון ראשוני, תכנון מפורט וביצוע. המידע והתוצרים הקיימים יועמדו לרשות הספק הזוכה בהתאם לצורך ולשלבי התקדמות העבודה. הספק יידרש ללמוד את המצב הקיים ולגבש תוכנית עבודה בהתאם להוראות המכרז.
.31	נספח י'5 – נספח השירותים	1.2, 1.5 ,2	נבקש להבהיר מהו מספר היישובים, מוקדי המורשת	היקף היישובים והפרויקטים עשוי להשתנות לאורך תקופת

			והפרויקטים המשוער שאותם יידרש הספק לנהל ולתכלל במהלך תקופת ההתקשרות, בחלוקה, ככל הניתן, בין יישובים ומוקדים המצויים כבר ,'בתהליך, יישובי סבב ב מוקדים מועצתיים ופרויקטים רוחביים. ככל ,שלא נקבע מספר סופי נבקש לציין טווח מינימום ומקסימום או אומדן תכנוני שעל בסיסו נקבעו היקף השירותים, התמורה ולוחות הזמנים הקבועים .במסמכי המכרז	ההתקשרות, בהתאם לצורכי המזמינה, להחלטות משרד המורשת ולתקציבים המאושרים. כמו כן, יובהר כי אין התחייבות למספר קבוע של יישובים או פרויקטים.
.32	נספח השירותים – נספח י"5	1.5	נבקש להבהיר האם במסגרת סעיף 1.5 המציע נדרש לבצע בעצמו את הפעולות המפורטות בנקודות 1 ו-2, לרבות ביצוע תסקיר וגיבוש פרוגרמה, או שתפקיד המציע הוא לאסוף, לרכז ולהציג בלבד את התוצרים שהוכנו על ידי גורמים אחרי, ככל והמציע נדרש לבצע האמור לא יהיה כלול בריטיינר החודשי.	הריטיינר החודשי כולל שירותי ניהול, תכלול וליווי מקצועי של הפרויקטים לרבות ריכוז ותיאום עבודת היועצים והגורמים המקצועיים. הכנת תסקירים ופרוגרמות בפועל תבוצע על ידי יועצים מקצועיים ייעודיים ולא תהיה כלולה בריטיינר החודשי.
.33	נספח השירותים – נספח י"5	1.6, 4	נבקש להבהיר באיזו מערכת מידע יידרש הספק לנהל את לוח הפרויקטים ,ואת המידע הנלווה אליו ומי יהיה אחראי לאספקת ,הרישיונות, ההרשאות סביבת האחסון, התמיכה הטכנית ואבטחת המידע. כן נבקש לפרט את דרישות המזמינה בנוגע להרשאות	במסמכי המכרז לא הוגדרה מערכת מידע ייעודית לניהול הפרויקטים. בהתאם לסעיף 1.6 לנספח י"5 - הספק נדרש לתחזק לוח ניהול פרויקטים עדכני, שקוף ונגיש לכלל בעלי העניין. בהתאם לסעיף 3.12 להסכם - אספקת התוכנות והאמצעים הנדרשים למתן השירותים,

			גישה, שמירת מידע, הגנת הפרטיות, גיבויים, ממשקים עם מערכות אחרות ומסירת המידע בתום ההתקשרות. ככל שהספק נדרש לרכוש, להקים, לפתח או להתאים מערכת ייעודית, נבקש לקבל מפרט דרישות ולאשר כי העלויות הכרוכות בכך אינן כלולות בתמורה החודשית ויתומחרו בנפרד.	לרבות העלויות הכרוכות בכך הינה באחריות הספק ועל חשבונו. בסיום ההתקשרות יידרש הספק להעביר את המידע, המסמכים וההרשאות בהתאם לסעיף 4 לנספח השירותים.
.34	נספח השירותים – נספח י"5 נספח י' - הסכם	נספח י"5 סעיפים 2.1–2.10 הסכם סעיפים ו-3.8 5-	נבקש לאשר כי במקרה של עיכוב שאינו בשליטת הספק יוארכו בהתאמה לוחות הזמנים לביצוע השירותים והתוצרים, וכי עיכוב כאמור לא ייחשב להפרה מצד הספק. לעניין זה, עיכוב שאינו בשליטת הספק יכלול, בין היתר, עיכוב במסירת מידע או תוצרים קיימים; במינוי או בהתקשרות עם יועצים ומתכננים; בקבלת החלטות, הנחיות או אישורים; בהשלמת הליכי שיתוף ציבור; בהליכי תכנון ורישוי; בקבלת תקציב או מימון; או כתוצאה ממעשה או מחדל של משרד ממשלתי, רשות מקומית, יישוב, יועץ מטעם המזמינה או גורם חיצוני אחר.	נושא לוחות הזמנים יטופל בהתאם להוראות ההסכם ולנסיבות העניין.
.35	נספח השירותים – נספח י"5	3 – ניהול ובקרת ביצוע	נספח השירותים קובע כי לכל תוצר עיקרי יוקצה סבב הערות ואישור של המזמינה. נבקש לאשר כי התמורה שנקבעה במכרז	בהתאם לסעיף 3 לנספח י"5 – נספח השירותים, לכל תוצר עיקרי יוקצה סבב הערות ואישור של המזמינה (ללא מגבלה). לא נקבע במסגרת

			כוללת סבב הערות אחד לכל תוצר עיקרי. עוד נבקש לאשר כי שינוי מהותי בדרישות, בתכולה או בהנחות העבודה לאחר תחילת העבודה או לאחר אישור התוצר, וכן סבבי תיקון נוספים שאינם נובעים מליקוי בעבודת הספק, ייחשבו לשינוי בתכולת השירותים ויהיו כפופים להסכמת הצדדים בדבר התאמת התמורה ולוחות הזמנים. כן נבקש להבהיר את פרק הזמן שיעמוד לרשות המזמינה למסירת הערות ולאישור כל תוצר.	הסעיף מנגנון לתשלום נוסף בגין סבבי תיקונים נוספים או פרק זמן מחייב למסירת הערות ואישור תוצרים, אין שינוי בהוראות המכרז.
36.	נספח השירותים – נספח י"5	1.2 1.5, 2.2–2.3 ו-2.9	לפי סעיף 1.5 לנספח השירותים, נבקש להבהיר את חלוקת האחריות הכוללת ביחס לעבודות התכנון. האם אחריות הספק היא אחריות ניהולית ותכלולית, הכוללת תיאום מעקב, אינטגרציה, ניהול ממשקים ובקרת תוצרים, בעוד שהאחריות המקצועית לעריכת התוכניות, לחישובים למפרטים, לכתבי הכמויות לחתימות המקצועיות ולעמידה בדרישות הדין הרישוי והסטטוטוריקה תחול על המתכננים והיועצים המקצועיים שמונו לביצוע כל תחום? כן נבקש להבהיר מי אחראי בפועל להכנת התכנון	בהתאם לסעיפים 1.2 ו־1.5 לנספח י"5 - נספח השירותים אחריות הספק כוללת ניהול וקידום עבודות התכנון, תיאום עבודת המתכננים, המהנדסים והיועצים, והובלתם עד לגיבוש והשלמת תוצרי התכנון הסופיים, לרבות תוצרים הנדרשים לצורך הגשה למכרז או לאישור סטטוטורי. הכנת התכנון הראשוני, התכנון המפורט ותיקי המכרז תבוצע באמצעות צוותי המתכננים והיועצים המקצועיים, כאשר הספק אחראי לניהול, תיאום ובקרת עבודת. לעניין האחריות המקצועית בהתאם לסעיף 10.2 להסכם - הספק אחראי לטעויות ולאי

			הראשוני, התכנון המפורט ותיקי המכרז, ומי יהיה בעל האחריות המקצועית והחתום על כל אחד מתוצרים אלה.	דיוקים במסמכי העבודה שהוצאו תחת ידו. כאמור בהסכם חלק מאחריות המציע הינה ניהול המתכננים/היועצים/הספקים שהינם בהתקשרות ישירה מול המזמין.
37.				

בכבוד רב,
החברה הממשלתית לתיירות

<u>חתימת המציע</u>:

תאריך	**שם**	**חתימה**